

**Innovasjonsprosjekter og sosiale roboter –
Endringsprosjekter for fremtidens organisasjon**

*- for at viktige sektorer og organisasjoner skal
overleve -*

NB! Bilder er fjernet fra opprinnelig presentasjon.

Wenche Aarseth
Professor

Tverrfaglig perspektiv – økonomi – teknologi- organisasjon - samfunn

Wenche Aarseth,

- Professor Handelshøgskolen Nord universitet Stjørdal
- Tidligere Professor i Prosjektledelse ved NTNU Ingeniørvitenskap
- Tidligere Professor i Ledelse NTNU Samfunnsvitenskap
- Doktorgrad fra NTNU, prosjekter i Statoil (Equinor) og Statsbygg
- Master of Management i strategi, utarbeidet strategi for TV2.
- Tidligere forsker på SINTEF Teknologi og Samfunn.
- BI Senter for lederutdanning – utviklet lederprogrammer



TVERRFAGLIG PERSPEKTIV SOM

BI - **økonom**

NTNU – professor og doktorgrad i **teknologisk utfordrende prosjekter**

Nord universitet – professor organisasjon og prosjektledelse - **organisasjonsperspektiv**

NTNU – professor **samfunnsvitenskap**

Er praktiker - erfaring fra over 20 års samarbeid og prosjekter for



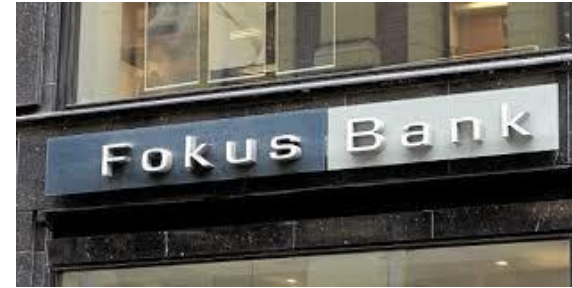
FORSVARET



Stjørdal kommune



Statens vegvesen



TRONDHEIM KOMMUNE



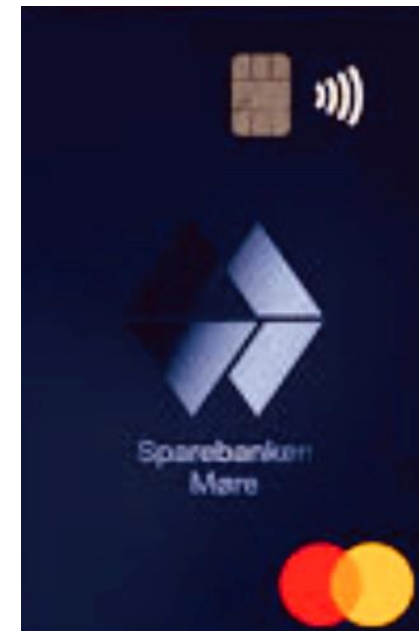
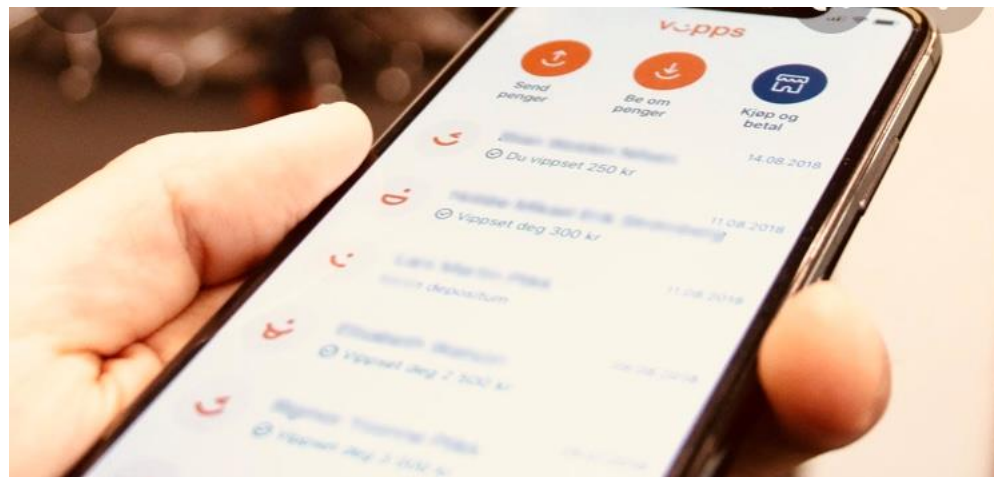
Overlevelse for sektorer – henge med i en utvikling som skjer lynraskt



NRK NRK

Nå utgår snart den gamle 1000-lappen – NRK Rogaland – Lokale ...

[Visit](#)



MP

Effektiv velferd - Av Mediaplanet

Ekspertene om digitalisering i offentlig sektor - Effektiv velferd

[Besøk](#)

Skal nå forske på **tre sektorer med endringsbehov**

Reiselivssektoren - tidligere reiselivssjef for Destinasjon Ålesund & Sunnmøre- hoteller, restauranter, reiselivsbedrifter på Sunnmøre

Helsesektoren

VG mandag 30.mai 2022

Utviklingen skjer lynraskt, men også praktisk
nødvendig

Statistisk sentralbyrå: I

2035 vil vi mangle 18000
helsefagarbeidere og
28000 sykepleiere.

Ansatte i sektoren gjør
veldig mye arbeid som er
relatert til løping frem og
tilbake for å hente og
bringe mat og utstyr for
eksempel.

Praktiske utfordringer og overlevelse – ikke bærekraftig på sikt

	Turistnæring, hoteller, restauranter	Helsesektor og eldreomsorg
Mangel på kvalifisert personell / ansatte Helse utfordringer, sykefravær.	Får ikke rekruttert tilstrekkelig personell. Må utenlands for å finne personell. Ansatte velger andre bransjer, utslitt .	Statistisk sentralbyrå: I 2035 vil vi mangle 18000 helsefagarbeidere og 28000 sykepleiere. Får ikke rekruttert tilstrekkelig personell. Ansatte velger andre bransjer, utslitt .
Mangel på tid til å ta seg av verdskapende arbeidsoppgaver – service til kunder, service til brukere.	Gjør arbeidsoppgaver som enkelt kan automatiseres, gjøres av teknologi, som roboter. Løping frem og tilbake for å finne bord til kunder, levere mat, ta av bord, rydde, inn på kjøkken. Slik at ansatte får mer tid til kunden og salg .	Gjør arbeidsoppgaver som enkelt kan automatiseres, gjøres av teknologi, som roboter. Løping frem og tilbake for å hente ting som de eldre ber om, hente mat, lite effektivt.
Økonomi – bærekraftig økonomi	Utfordrende med hensyn på økonomi og bærekraftig økonomisk. Lite bærekraftig å få utenlandske arbeidere?	Utfordrende – omfattende kostnadsbesparelser kreves. Må stadig søke etter nytt personell, vanskelig å finne.

Forskningsprosjekt om Innovative, bærekraftige endringsprosjekter og sosiale roboter

Forskningsinitiativ strategisk initiert av NTNU Ålesund - studerer sosiale roboter i sektorer som har stort behov for endringsprosjekter for å overleve i fremtiden.

2 masterstudenter på Handelshøgskolen Nord universitet som studerer innovasjon i reiseliv og restauranter.

2 PhD studenter på NTNU Ålesund som studerer innovasjon i eldresektor.

Teknologi og roboter må inn **tidlig** - i konsept- planleggingsfasen i prosjektene

Vi må sørge for å bygge slik at robotene kan brukes optimalt til det de er gode på, slik at ansatte kan bruke tiden på det de er gode på.

Ny teknologi: Må inn i konseptutvikling og planleggingsfasen av prosjektene.

Arkitektene må tegne bygg og rom slik at roboter kan benyttes effektivt og verdiskapende for sykepleiere, helsefagarbeidere og innlagte pasienter.

Danmark: Må tenke driftskostnader allerede i oppstarten av prosjektene, utbygger bør ha ansvar for driftskostnader de første årene.

Egil Brevik seksjonsleder, Oslo universitetssykehus

Medlem av planleggingsgruppen for Nytt Radiumhospital 2024, Nye Aker og Nye Rikshospitalet 2030.



Olje og energisektoren

The lost business opportunities – hvordan kan vi få til endring slik at innovasjoner implementeres i konseptutvikling og prosjekt planlegging tidlig nok?

Forskning internasjonalt har allerede dokumentert tapt verdiskaping og tapte forretningsmuligheter fordi en **ikke har tenkt teknologi og innovasjon tidlig nok, for eksempel i konsept utvikling og planleggingsfasen av prosjektene**

(Chenger & Woiceshyn, 2021; Samset & Christensen, 2015; Williams et al., 2019)

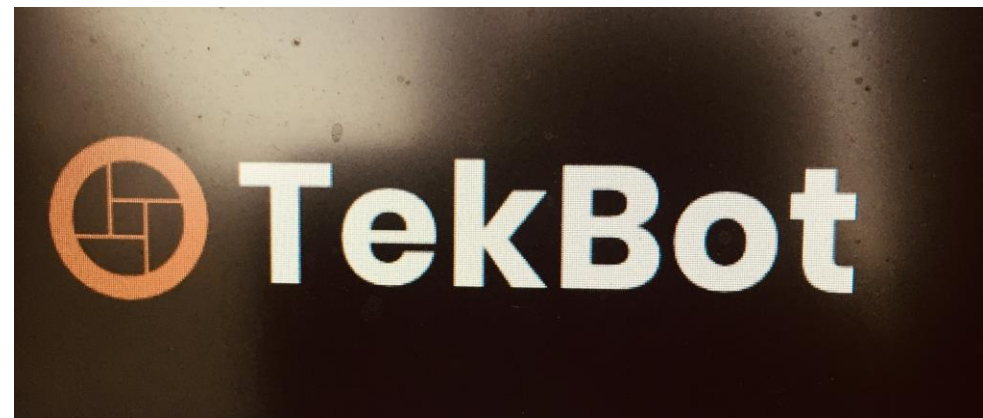
Veileder for PhD stipendiat
Halvard Benjaminsen,
Aker BP

Sosiale roboter - Bella

Forskere samarbeider med firmaet **Tekbot** som stiller Bella og andre roboter til rådighet i forskningsprosjekter

Bella var i NRK Dagsrevyen og på TV2 Nyhetene forrige måned.

[Kundecase | TekBot](#)



Takk for meg 😊