

Hvorfor er ikke beste praksis god nok til en vellykket digitalisering?

Prosjekt Norge
Webinar 29. okt. 2021
John Birger Westad

john.birger.westad@mentek.no

Mentek - mennesker og teknologi - Mentek

1

Agenda

- Solskinshistorie eller skivebom
- Beste praksis er ikke god nok
- Nøkkelen til gevinstrealisering
- Hva gjør vi videre?

Mentek - mennesker og teknologi - Mentek

2

Solskinshistorie eller skivebom?

- 5 ganger opprinnelig budsjett!
- Ditto forsinkelser!
- Et prisvinnende prosjekt!
- Hva kan suksesskriteriene ha vært?
- Fikk kunden det de bestilte?
- Hva bestilte egentlig kunden?
- Oppnådde kunden sine mål?
- God prosjektplanlegging – og styring?
- Har beste praksis fungert godt?

Mentek - mennesker og teknologi - Mentek

3

Beste praksis er ikke god nok

- Boston Consulting/ McKinsey (av ny dato)
 - 80-85% av prosjektene når ikke sine mål
 - Det skjer lite læring i - og mellom prosjektene
- Simula 1996
 - 66% av prosjektene når ikke sine mål
- Massiv utvikling av prosjektfaget, sertifiseringer og metoder siden 1996
 - PMI, Prince2, Prosjektveiviseren, Scrum m.fl.
- Utviklingen har gått feil vei de siste 25 årene!
 - Basert på mangler i beste praksis har stadig flere utdannet seg til å gjøre samme feil som sine forgjengere.

Mentek - mennesker og teknologi - Mentek

4

Beste praksis er ikke god nok

- Det er mange hindringer for læring
 - Forstår ikke behovet for læring
 - Ønsker ikke å lære - ferdig utlært og sertifisert
 - Vet ikke hva man trenger å lære
 - Ikke tid til læring
 - Vet ikke hvordan læringen skal organiseres
 - Mangel på tilrettelegging av læringsarenaer og – prosesser
 - Mangel på metoder og kompetanse
 - Innleie av konsulenter
- Derfor er beste praksis som den er.

Mentek - mennesker og teknologi - Mentek

5

Beste praksis er ikke god nok

- Læringsprosessen styres ikke
 - Mangler læringsmål tilpasset prosjektets mål
 - Vet ikke hvem som trenger å lære
 - Vet ikke hva de trenger å lære
 - Vet ikke når de trenger å lære
 - Vet ikke hvordan de trenger å lære
 - Mangler læringsstrategi
 - Mangelfull konsulentstrategi
 - Mangler metoder med fokus på læring
- Derfor er beste praksis som den er.

Mentek - mennesker og teknologi - Mentek

6

Nøkkelen til gevinstrealisering

- Endring
- Strukturerte og målstyrte læringsprosesser
- som mangler i beste praksis.

Mentek - mennesker og teknologi - Mentek

7

Hva gjør vi videre?

- Hvordan styrke verdikjedens evne til å identifisere – og realisere gevinstene?
 - Fortsettelse følger på webinarret fredag 3. desember kl 10 – 11
- Velkommen!

john.birger.westad@mentek.no

Mentek - mennesker og teknologi - Mentek

8