



# BAHR

Samspill i praksis:  
Ettermiddagssamling  
OPAK

13. Mars 2019

Halvor Mathisen  
Advokat



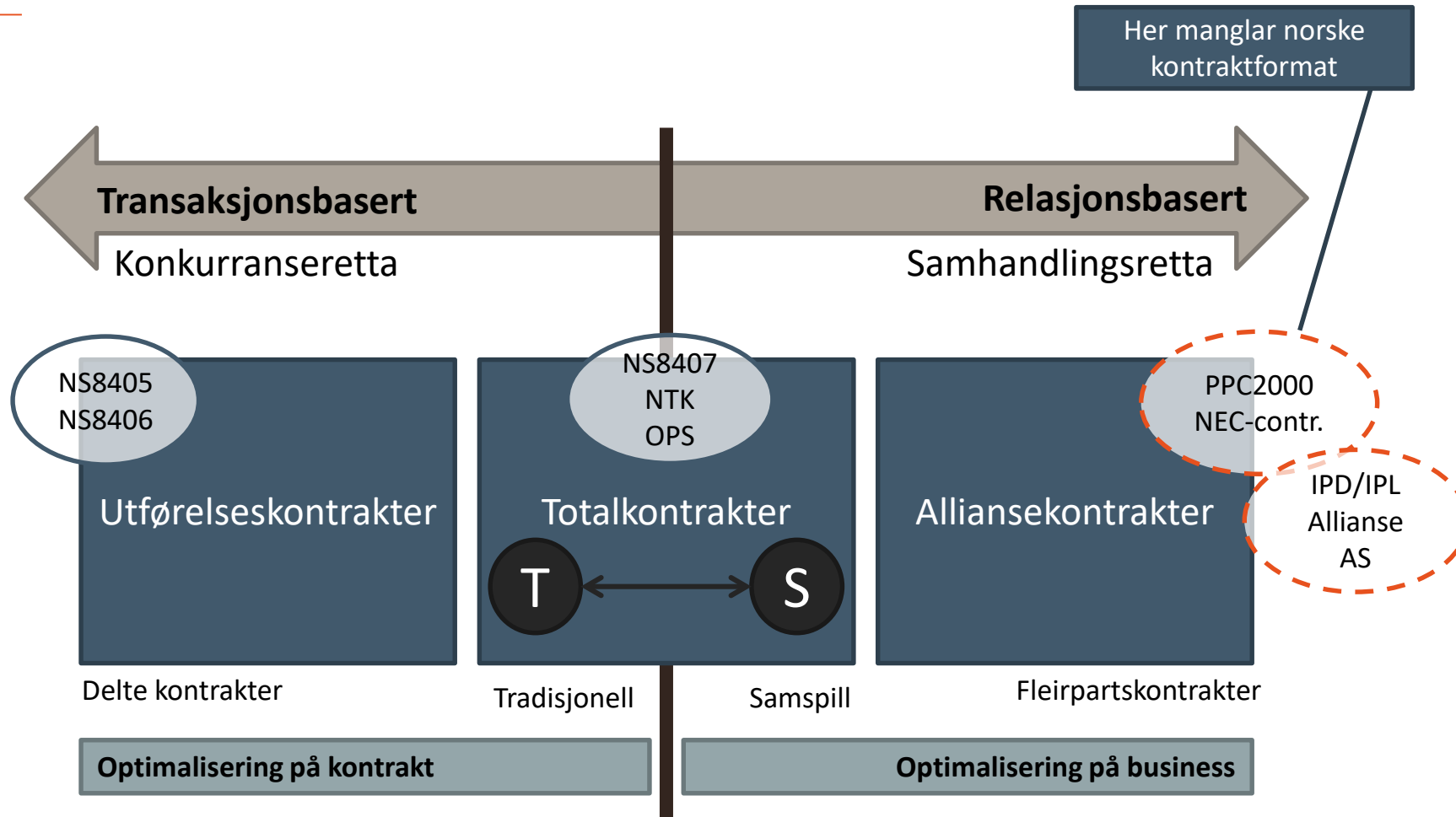
*Hva kreves av kontrakter og struktur for å kunne lykkes? Og når/i hvilken grad kan tillitt, åpenhet og felles målsetninger erstatte behovet for «kontrakt og struktur»?*

---



*Hvilke typiske problemstillinger oppstår? Hvordan kunne problemet vært unngått?*

# Hva er «samspillsentreprise»?



Kilde: Sakset fra Ole Jonny Klakeggs innledning

# Hva er «samspillsentreprise»?

---

- Finnes det noen minimumselementer en kontrakt «må» inneholde for å kalles samspill?
  - Kontrakt i to faser mellom BH og E: Prosjektutvikling og utførelse
  - Pris settes etter fase 1
- Øvrige, typiske kjennetegn i en samspillsentreprisekontrakt:
  - Felles prosjektorganisasjon
  - Fordeling av gevinst/tap
  - Tvisteløsningsmekanismer utover standard
  - Åpen økonomi
  - Ulike samarbeidsfora

# Modellene

---

- «Tidlig entreprenørinvolvering» - totalentreprise med fastpris satt etter samspillsfase
- «Ordinært samspill» - totalentreprise med målpris satt etter samspillsfase
- IPD/IPL/Allianse – flerpartskontrakt med tidlig involvering av alle parter og målpris

# Kontraktsregulering

---

- Kontrakten kan ikke ivareta alle suksesskriteriene for et godt samspill
- Hva kan kontraktsreguleres?
  - Målpris
  - Økonomi (åpen bok)
  - Tvisteløsning
  - Varsling (?)
  - Samordning/andre samarbeidsfora
  - Organisasjon
  - Osv.
- Hvilke elementer er det vanskeligere å kontraktsregulere?
  - God stemning
- Tillit, åpenhet og felles målsetninger som erstatning for kontrakt/struktur?