

Så hva nå?

Hva er neste steg for eierstyring?

Anne Live Vaagaasar

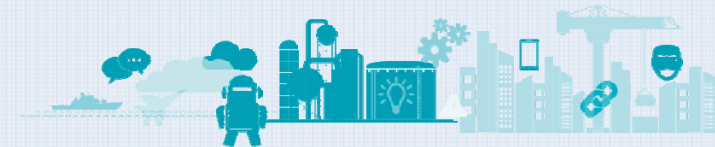
Førsteamanuensis Handelshøyskolen BI og Prosjekt Norge



Det er avgjørende for prosjektsuksess å ha aktive og kompetente eiere

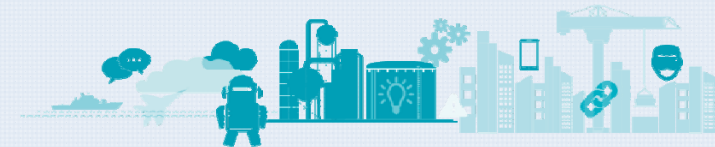
- Gjelder «alle» suksesskriterier:
 - Effektiv gjennomføring
 - Skape leveranser med ønsket kvalitet
 - Læring og utvikling under vegs i prosjektet
 - At virksomheten tar ut lærdommer fra prosjektet
 - **Særlig er det viktig for realisering av effektene!!!**

- Vi vet en del om eierstyring/governance og mekanismer – **generelt.**



Vi vet for lite om:

1. Hvordan få en god sammenheng mellom de **strategiske målene** man vil nå med prosjekter – og de **styringspraksisene** man har?
 1. Hvordan henger dette sammen slik det praktiseres?
 2. Hvordan bør det henge sammen?
 3. Hvordan kan vi få det til å henge bedre sammen?



Vi vet for lite om:

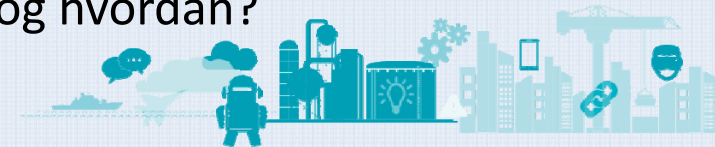
2. Hvordan vi kan situasjonstilpasse eierstyring?

- til ulike typer av prosjekter (kompleksitet, tempo, usikkerhet, innovasjon)?
- med ulike gjennomføringsmodeller?
- i ulike kontekster?

One size does not fit all!

Smidig? Mellom fossefall og smidig? Kombinerer i ett og samme prosjekt?

- Hva er de viktigste tiltakene eiere bør gjøre?
- Når?
- Hvordan?
- Ekstern kunde? Hvor er eier i denne relasjonen – og hvordan?



Vi vet for lite om:

3. Hvordan kan og bør prosjekteiere balansere tillit og kontroll?

- Tillit og kontroll er to hovedmekanismer for prosjekteierstyring.
- Tillit og kontroll gir ulike styringspraksiser.
- Settingen er digitalisering, ny former for informasjonsflyt og nye samhandlingsformer. Vi er i skjæringspunktet mellom innovasjon og utprøving – hvordan skal vi styre for å nå prosjektmål og lykkes med realiseringen av gevinster`?
- Hvordan ser egentlig tillit ut i denne konteksten?
- Hvilke betingelser fremmer en tillitsbasert tilnærming til prosjekteierstyring?
- Hvordan kan tillit og kontroll kombineres og balanseres effektivt?
- Og hvordan påvirker balansering av tillit og kontroll prosjekt prestasjoner?



Vi vet for lite om:

3. Hvordan kan og bør prosjekteiere balansere tillit og kontroll?
 - Tillit og kontroll er to hovedmekanismer for prosjekteiertstyring.
 - Tillit og kontroll gir ulike styringspraksiser.

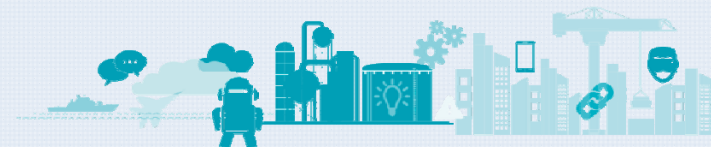
 - Vi er i skjæringspunktet mellom innovasjon og utprøving – hvordan skal vi styre for å nå prosjektmål og lykkes med realiseringen av gevinster?
 - Hvordan ser egentlig tillit ut i denne konteksten?
 - Hvilke betingelser fremmer en tillitsbasert tilnærming til prosjekteierstyring?
 - Hvordan kan tillit og kontroll kombineres og balanseres effektivt?
 - Og hvordan påvirker balansering av tillit og kontroll prosjekt prestasjoner?



Vi vet for lite om:

3. Hvordan kan og bør prosjekteiere balansere tillit og kontroll?

- Vi er i skjæringspunktet mellom innovasjon og utprøving – hvordan skal vi styre for å nå prosjektmål og lykkes med realiseringen av gevinster?
 - Hvordan ser egentlig tillit ut i denne konteksten?
 - Hvilke betingelser fremmer en tillitsbasert tilnærming til prosjekteierstyring?
 - Hvordan kan tillit og kontroll kombineres og balanseres effektivt?
 - Og hvordan påvirker balansering av tillit og kontroll prosjekt prestasjoner?



Takk for oppmerksomheten!

anne.l.vaagaasar@bi.no

