

Norsk senter for prosjektledelse

Et forskningsbasert samarbeid med
norsk næringsliv og forvaltning



"Management by Projects"

5. august 2001

Årsrapport

Forfatter: **Erling S. Andersen**
Prosjektleder: **Erling S. Andersen**
Prosjektperiode: **september '00 - august '01**
Prosjekt: **P001 Management by Projects**
Rapportnr.: **NSP-0003**

Rapport fra prosjektet Management by Projects (Ledelse gjennom prosjekter)

Bakgrunn og mål for prosjektet

En virksomhets konkurransemessige situasjon er avhengig av at den klarer å fange opp utviklingstendensene i samfunnet og markedet, og formulere utfordringene i form av prosjekter som kan realisere mulighetene. Hensikten med dette forskningsprosjektet er å studere hvordan en virksomhet på den best mulige måten kan etablere og organisere mange samtidige prosjekter. Hensikten er å studere og komme frem til forslag til løsninger på de ledelsesmessige, kompetansemessige og samarbeidsmessige utfordringene som følger av at virksomheten har, ikke bare ett, men mange prosjekter som konkurrerer om ressurser og oppmerksomhet.

Angrepsmåte

Forskningsprosjektet skjer i samarbeid med flere av medlemsorganisasjonene i Norsk Senter for Prosjektledelse (NSP). I denne omgangen er Norsk Hydro (representert ved Egil Odd Roald), Statoil (Brita Træbakken) og Telenor (Kittil Skogen) med i prosjektet. Prosjektet blir ledet av professor Erling S. Andersen, Handelshøyskolen BI. Hans kolleger professor Svein Arne Jessen og førsteamanuensis Jan Terje Karlsen deltar også. I tillegg er Håvard O. Skaldebø med som ressursperson.

Prosjektet har startet med å skaffe en oversikt over hva som er de teoretiske kunnskapene i dag og hva som er den praktiske situasjonen. En litteraturstudie er gjennomført og viser hvordan temaet har blitt behandlet i litteraturen (Taran Thue: Management by Projects). Denne studien er tilgjengelig hos NSP. Det er også gjennomført en intervjuundersøkelse i de tre deltakende bedriftene for å kartlegge deres situasjon og primære interesser.

Ut fra litteraturstudien, intervjuene og synspunktene fra de deltakende bedriftene har prosjektet i første omgang fokusert på de forutsetningene som må være til stede for at en virksomhet skal kunne håndtere en situasjon med mange samtidige prosjekter, der flere av dem også har et strategisk siktemål. Man ønsket at virksomheten skulle få et grunnlag – et verktøy - for selv å vurdere sin egen prosjektmodenhet. Et slikt verktøy er laget i forskningsprosjektet.

Prosjektet har laget Internett-sider (i tilknytning til hjemmesiden for NSP) som har linker til stoff som gir kunnskaper om Management by Projects. Det sentrale på disse sidene er muligheten for en virksomhet selv å teste sin prosjektmodenhet og få råd om hva den kan gjøre for å utvikle seg i retning av å bli mer prosjektorientert.

Et vedlagt notat til rapporten viser i hovedtrekk hvordan vi vil belyse prosjektmodenheten i en virksomhet.

Utførte arbeidspakker

Det vedtatte opplegget for prosjektet skisserte en arbeidsperiode på 2 år. Følgende arbeidspakker var angitt:

Arbeidspakke 1

- Presisering av problemstillinger i samarbeid med medlemsvirksomhetene
- Litteraturstudier og studiebesøk
- Etablering av teoretisk fundament og angrepsmåte

Denne arbeidspakken er utført i sin helhet.

Arbeidspakke 2

- Utvelgelse av konkrete samarbeidspartnere
- Etablering av brukerforum
- Innsamling av empiriske data
- Analyse av empiriske data
- Modellutvikling og forslag til løsninger

Denne arbeidspakken er utført nesten i sin helhet. En modell for testing av prosjektmodenhet er laget, men forslag til løsninger ved forskjellige grader av prosjektmodenhet er ikke utarbeidet ennå.

Arbeidspakke 3

- Utprøving av modeller og forslag til løsninger
- Innsamling av empiriske data
- Analyse av empiriske data
- Konklusjoner og anbefalinger
- Ideer og forslag til eventuell videre forskning

Denne arbeidspakken gjenstår til et eventuelt andre år i prosjektet

Arbeidspakke 4

- Skrivning av rapporter
- Skrivning av vitenskapelige artikler

Rapporter er skrevet, men ennå ingen vitenskapelige artikler

Arbeidspakke 5

- Presentasjon og utnyttelse av forskningsresultatene:
 - a) Work-shops
 - b) Foredrag
 - c) Kurs
 - d) Dokumentasjon
 - e) Web-side

Dokumentasjon og web-sider er laget.

Resultater

I det vedtatte opplegget for prosjektet var det angitt følgende forventede resultater:

- Bedre kunnskaper i virksomhetene og i forskningsmiljøene om strategisk prosjektutvikling og -organisering
- Tettere samarbeid mellom de enkelte virksomhetene og forskningsmiljøene
- Bedre utnyttelse av virksomhetenes totale økonomiske ressurser
- Større internasjonal oppmerksomhet om norsk forskningsvirksomhet innenfor prosjektledelse

Resultatene er tenkt oppnådd gjennom en prosjektperiode på to år.

Et godt grunnlag er allerede lagt for å oppnå resultatene under det første punktet. Den utarbeidede modellen for prosjektmodenhet viser virksomheten hvilken situasjon den er i og gir den kunnskaper om på hvilken måte den må forbedre seg. På sikt vil dette kunne gi en bedre utnyttelse av virksomhetens ressurser.

Prosjektet har resultert i et samarbeid mellom forskningsmiljøer og bedriftene som inngår i brukerforumet. Dette samarbeidet har utviklet seg i svært positiv retning.

Prosjektet har ennå ikke publisert internasjonalt, så resultater av den kategori som er nevnt under det siste punktet er ikke oppnådd.

Økonomi

Økonomisk rapport er utarbeidet som et selvstendig notat