

# Hva er Projekt Norge?

Projekt Norge - Norsk senter for  
prosjekttrettet virksomhet

# Prosjekt Norge

- Prosjekt Norge ble opprettet ved inngangen til 2014, som en videreføring av NSP som var en videreføring av PS2000
- Målgruppen er store og små, offentlige og private virksomheter engasjert i prosjektrettet virksomhet
- Består av akademiske fagmiljøer fra: NTNU, SINTEF og BI
- 25 bedrifter og etater tilknyttet som partnere.

# Partnerorganisasjoner

Fem partnerkategorier:

1. Prosjekteiere, bestillere av oppdrag samt store totalleverandører.
2. Utførende bedrifter som påtar seg leveranseansvar
3. Særlig innrettet mot mindre bedrifter
4. Bransjeorganisasjoner og andre ikke-kommersielle nettverksorganisasjoner og interesseforeninger.
5. Kommunesektoren og mindre offentlige organisasjoner



KYSTVERKET



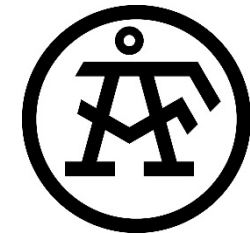
Statens vegvesen



Jernbaneverket



DET NORSKE



FORSVARET



KRUSE SMITH



STATSBYGG



Entreprenørforeningen - Bygg og Anlegg



GASSCO



SWECO



SYKEHUSBYGG



telenor



Statoil

Statnett



AVINOR

SKANSKA



NyeVeier

# Prosjekt Norge – en nasjonal arena for erfaringsutveksling

Senteret arbeider spesifikt med:

- Alle typer prosjekter (bygg/anlegg, olje og gass, IKT)
- Læring mellom bransjer
- Forskning og utvikling gjør PN unik i Norge
- Engasjerer et stort antall prosjektarbeidere og eiere fra offentlig forvaltning, privat næringsliv, akademia og studenter.

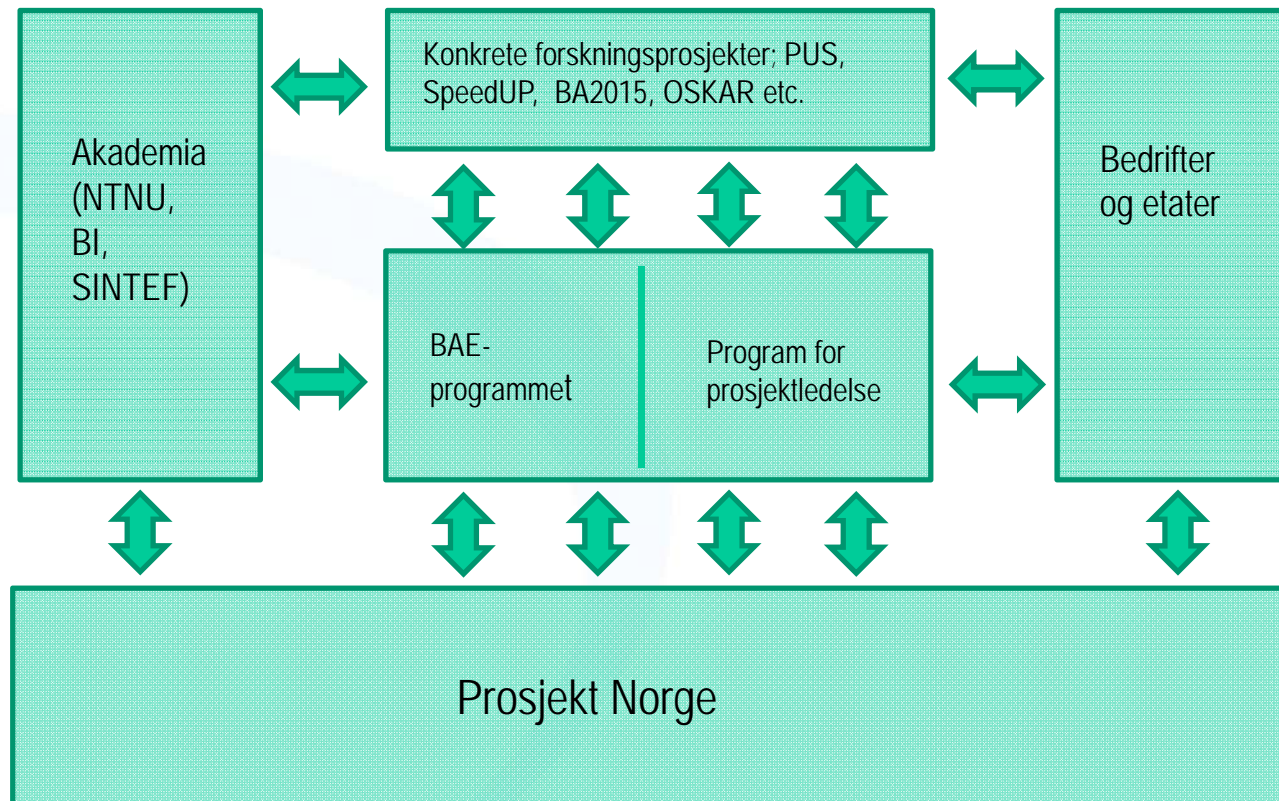
# Aktiviteter i regi av Prosjekt Norge

Kunnskapen for økt konkurransekraft:

- Forskningsprosjekter
- PhD-utdanning basert på case fra virksomhetene
- Utredninger og Demonstrasjonsprosjekter
- Tilgang på ulike verktøy
- Studentutplassering
- Temadager, samlinger, erfaringsmøter og konferanser

Hele livsløpet dekkes fra idéfase via planlegging til gjennomføring.

# Organisering:



# BAE-programmet

Samarbeid mellom industrielle og akademiske partnere skal gjøre industrien til et «levende laboratorium»!

Overordnet mål: Å fremme innovasjon i hele verdikjeden gjennom forskningsbasert kunnskap.

Målgruppe: Alle virksomheter innen næringen, bransjeorganisasjoner, myndigheter og akademia.



# Programledelse BAE-programmet

Professor Ole Jonny Klakegg

Institutt for bygg, anlegg og transport

[ole.jonny.klakegg@ntnu.no](mailto:ole.jonny.klakegg@ntnu.no)



# Forskningskomitéen

Forskningskomitéen er den arenaen hvor partnerne identifiserer utfordringer som er av felles interesse og former forsknings- og utviklingsprosjekter for å adressere disse utfordringene.

Grunnprinsippene i programmets arbeid er at partnerne skal aktivt involveres, og at prosjektene skal ha sitt utspring i behov, problemer og utfordringer hos partnerne. Ingen prosjekter realiseres uten aktiv deltagelse fra partnerne!

Tematiske hovedområder for arbeidet i 2014/2015:

- HMS-arbeid langs prosjektets verdikjede
- Prosjekter i et virksomhetsperspektiv
- Prosjektledelse 2.0 – behovet for å utvikle ny prosjektteori for å møte økende kompleksitet og globalisering
- Kunnskapsledelse og kompetanseutvikling i prosjekter

# Programledelse for Forskningskomitéen

Forskningsleder Jan Alexander Langlo

SINTEF [jan.a.langlo@sintef.no](mailto:jan.a.langlo@sintef.no)



Førsteamanuensis Olav Torp, Institutt  
for bygg, anlegg og transport

[olav.torp@ntnu.no](mailto:olav.torp@ntnu.no)

# Verktøy

Prosjekt Norge tilbyr verktøy som partnerne kan bruke for å bli bedre. Per nå tilbyr vi:

- Benchmarking
- Helsesjekk
- Prosjektevaluering
- Modenhetsmåling
- ProsjektWiki
- Prosjektbibliotek

# Benchmarking av prosjekter i Norge

Tilbys i et samarbeid mellom Prosjekt Norge, BA 2015  
og Construction Industry Institute (CII)

# Hvordan virker det?

- Brukes ved avslutning av prosjektfaser (de fem fasene vises på neste side)
- Tre typer prosjekter; bygg, infrastruktur og industri
- Nettbasert grensesnitt
- Prosjektleder fyller ut noen få faktapunkter om prosjektet
- Prosjektdeltakere fylles ut sine vurderinger av ulike forhold ved prosjektet
- Man får en prosjektrapport tilbake som sammenlikner det mot andre relevante prosjekter

# CII sin portal: [www.10-10program.org](http://www.10-10program.org)



## CII 10-10 Performance Assessment Campaign

Overview | 10-10 Explained | Resources | Upcoming Events | Contact



The 10-10 Program is a breakthrough in the benchmarking of project performance. Unlike any other benchmarking program in the industry, CII research concluded that modern benchmarking (i.e., CII's 10-10 Program) needed to be based on the concept of anonymously surveying members of a project's management team regarding their project's performance, team dynamics, and organizational relationships.

10-10 surveys by phase (instead of at closeout) using simple statement-based questions. 10 leading indicators (i.e., input measures) are obtained throughout a project's development that can warn senior management of impending problems. This diagnostic capability aids the development of corrective action plans and the implementation of CII resources. 10 outcome measures (i.e., lagging indicators) provide certainty that the project is proceeding on target. Together, these measures are the basis of the program's name: 10-10.

 **Overview**  
What is the 10-10 Program?

 **10-10 Explained**  
Benefits to your organization

 **Resources**  
Download 10-10 program info

 **Upcoming Events**  
Updates and upcoming training

 **Contact**  
Contact us for help

Norsk portal:

[www.prosjektnorge.no/index.php?s\\_ubsite=benchmarking](http://www.prosjektnorge.no/index.php?s_ubsite=benchmarking)

Denne inneholder foreløpig gammel versjon, men ny portal kommer snart

# 10-10 = 10 mål på innsatsfaktorer, 10 mål på resultater

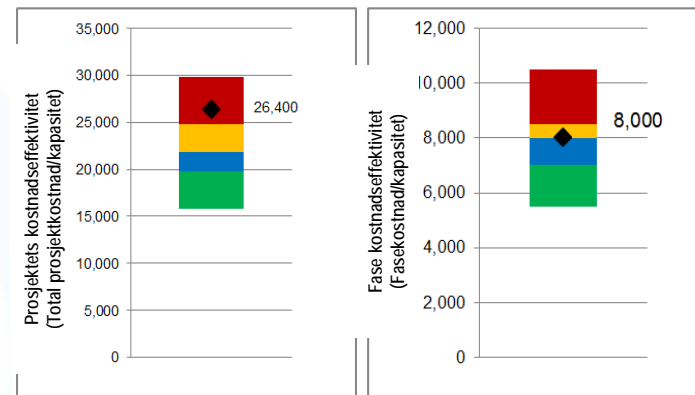
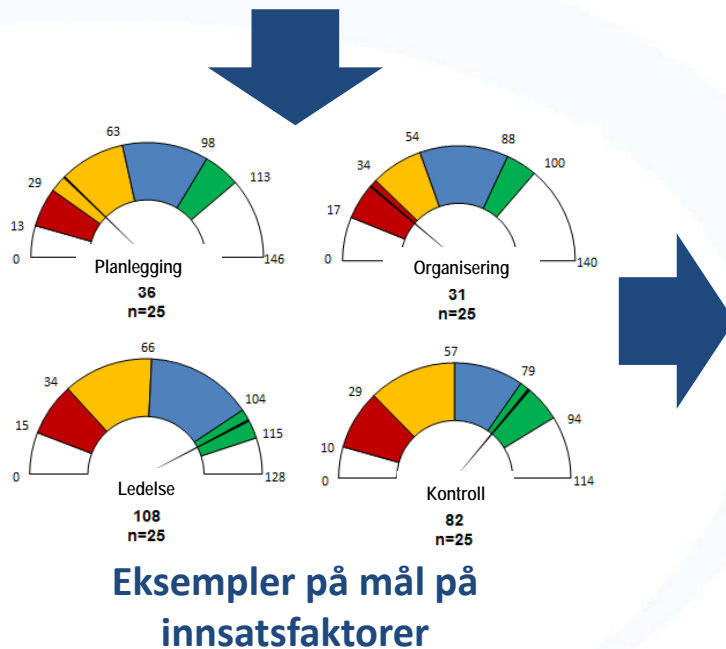
## Eksempel på utsagnsbasert spørsmål

26. Grensesnittene mellom prosjektets interessenter ble godt ivaretatt.

Sterkt uenig

Nøytral

Helt enig



- Iverksette forbedringer

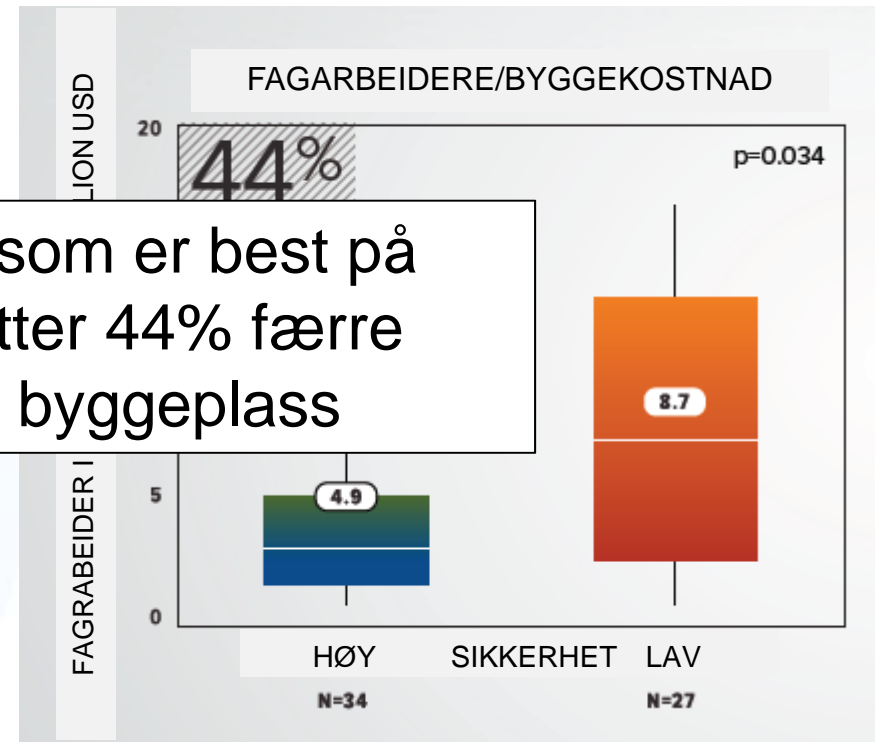
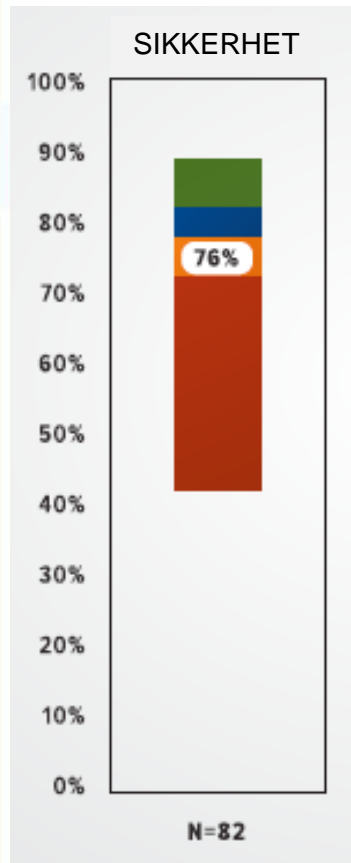


# Noen resultater - sikkerhet

Innsatsfaktorer  
(prosjektteamets  
vurdering)

Resultater  
(ytelse - faktiske tall)

Sammenhengen mellom prosjektets vurderinger av sikkerhet og faktisk ressursbruk på byggeplass



Den halvdelen som er best på sikkerhet benytter 44% færre ressurser på byggeplass

# Prosjektbibliotek Norge



- Ett stoppested for informasjon om prosjektledelse!
- Inneholder rapporter fra ulike forskningsprogrammer, artikler fra de akademiske partnerne, bøker, osv.

The screenshot shows the website's main page. At the top, there is a navigation bar with the logo 'BA PROSJEKTBIBLIOTEK NORGE' and 'ProsjektNorge BA'. A search bar is located on the right. Below the navigation bar, there is a sidebar with a 'Kategorier' (Categories) menu listing various topics such as 'Anskaffelse og materialadministrasjon', 'Eksterne lenker', 'Forretnings- og prosjektprosesser', 'Gjennomføring', 'Globalisering', 'HMS', 'HR-ledelse', 'IT-systemer og -ledelse', 'Læring og kunnskapsdeling', 'Oppstart', 'Prosjektering', 'Prosjektorganisering og -ledelse', 'Prosjektplanlegging', 'Prosjektstyring', 'Sikkerhet', and 'Usikkerhetsstyring'. The main content area is titled 'Prosjekt - bibliotek' and contains a paragraph of introductory text. Below this, there are three featured book recommendations: 'Praktisk prosjektledelse - Fra idé til gevinst', 'Eiendomsutvikling', and 'Stakeholder Management Fieldbook'. Each book recommendation includes a brief description and a 'Les mer' (Read more) link. The website also features a search bar and a 'Logg inn' (Log in) button.

# ProsjektWiki – nettverksbasert ordliste der fellesskapet utvikler fagets terminologi



The screenshot shows the ProsjektWiki.org website interface. At the top left is the ProsjektNorge logo. To its right is a search bar with the text "Søk Prosjekt Norge" and a blue "Søk" button. Below the logo and search bar is a navigation bar with links for "Sidekart", a flag icon, and "Logg inn". A secondary navigation bar contains dropdown menus for "Hjem", "Om Prosjekt Norge", "Kunnskapsnavet", "Bibliotek", "Verktøy", "Arrangementskalender", and "Kontakt".

The main content area features a welcome message: "Velkommen til ProsjektWiki.org" and "Et gratis oppslagsverk for prosjektterminologi som DU kan forbedre!". Below this is a breadcrumb trail: "Wiki » Delprosjekt - Subproject", followed by "Les", "Kommentarer", a search box with "Søk", and a "Søk" button. The title "Delprosjekt - Subproject" is displayed in a large font, followed by a definition: "Prosjekt som er en del av et større prosjekt med et spesifikt ansvar for en avgrenset del av det større prosjekts oppgave.".

On the right side, there is a "Recommend" button with a Facebook icon and the text "2 people recommend this.". Below this is a message: "Du kan forbedre prosjektwiki.org! Du må være logget inn på MinSide for å redigere, kommentere eller legge til nye begreper.".

A login form is located on the right, with fields for "Brukernavn" and "Passord", a "Husk meg" checkbox, and a "Logg inn" button. Below the login form is a link: "Les mer om prosjektwiki.org: hva, hvem, hvordan og hvorfor".

# SpeedUp – forskningsprogram i PN

Ide: Totale gjennomføringstiden i komplekse BA-prosjekter  
kan reduseres med 30 -50% ut fra 2013- nivå

Forskningsrådet bidrar med 12,6 mill.

## **Bedriftsdeltagere**

- Reinertsen (ansvarlig søker)
- Jernbaneverket
- Utdanningsetaten, Oslo kom.
- Statsbygg
- Forsvarets logistikkorganisasjon
- OPAK
- Faveo

## **Akademiske partnere og samarbeidende miljøer**

- NTNU
- SINTEF Teknologi og Samfunn
- Prosjekt Norge – delsponsor
- Aalto University – Helsinki Finland
- Construction Industry Institute (CII)
- University of California, Berkeley

# Aktiviteter i Kunnskapsnavet

- Temadager og andre faglige arrangementer
- Årlig konferanse - Prosjekt 20xx
- Internasjonale konferanser
- Faglige fokusgrupper (Communities of Practice)
- Web [www.prosjektnorge.no](http://www.prosjektnorge.no)

# Hvorfor bør jeg bli partner?

Prosjekt Norge gir en unik tilgang til:

- Ny forskningsbasert kunnskap
- Landets fremste akademiske miljøer
- Arena for kunnskap- og erfaringsutveksling

Som resulterer i:

- Effektiv prosjektgjennomføring
- Høy verdiskaping
- Kontinuerlig forbedring i prosjektrettet virksomhet.

# Hvorfor er partnere med?

- Bedrifter og etater lærer av hverandre
- Deltakelse i forskningsprosjekter som gir både selskap og enkeltpersoner utvikling
- Samarbeid mellom akademia og næringsliv/forvaltning gir nye impulser og innovasjoner
- Tilgang på verktøy
- Kostnadsdeling og samarbeid om oppgaver som er av felles interesse
- Påvirke utdanningsopplegg og forskningsaktiviteter ved norske utdanningsinstitusjoner
- Tilgang til studenter, for å løse oppgaver og som fremtidige ansatte
- Internasjonalt kontaktnett

# Hvorfor er Statoil med i Prosjekt Norge?

- Øke verdiskapningen og bedre konkurranseevnen
- Vise medansvar som offentlig aktør
- Få tilgang til ny viten!





# Hvorfor er det viktig for Jernbaneverket å være med?

Bidra til å løse praktiske problemer

- Anvendt forskning

Bidra til læring i egen organisasjon, samt styrke prosjektfagets posisjon

- Individ
- Organisasjon

Være med og bygge et sterkt nasjonalt kompetansemiljø for å møte fremtidige utfordringer

- Langsiktig arbeid

## Hvorfor er Telenor partner i Prosjekt Norge?

- Nettverk
- Læring
- Erfaringer
- Profilering
- Forståelse av egne sterke/svake sider
- Tilgang til fagpersoner og studenter
- Impulser utenfra

# Partneravgifter i Prosjekt Norge

Kategori 1: Prosjekteiere, bestillere av oppdrag samt store totalleverandører –

250 000/år

Kategori 2: Utførende bedrifter som påtar seg leveranseansvar 150 000/år

Kategori 3: Særlig innrettet mot mindre bedrifter 80 000/25 000/år

Kategori 4: Bransjeorganisasjoner og andre ikke-kommersielle

nettverksorganisasjoner og interesseforeninger 15 000/år

Kategori 5: Kommunesektoren og mindre offentlige organisasjoner 30 000/år